

Metaplan

Digitalisierungswerkstatt

Digitalisierungsanliegen zum Erfolg führen

WER?

Die Werkstatt richtet sich an erfahrene Führungskräfte, die Digitalisierungsinitiativen vorantreiben sollen, mitten in der Digitalen Transformation stecken oder Kurskorrekturen vornehmen müssen.

WAS?

Wir vermitteln Werkzeuge zur Analyse der speziellen Herausforderungen und zum Entwickeln konkreter Handlungsoptionen.

WIE?

Wir arbeiten gemeinsam an den konkreten Digitalisierungsanliegen der Teilnehmer*innen.

Metaplan Digitalisierungswerkstatt

Digitalisierungsanliegen zum Erfolg führen

Die Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung sind vielfältig:

- Immer mehr Arbeitsschritte und Prozesse lassen sich automatisieren.
- Digitale Technologien ermöglichen neuartige Wege der Zusammenarbeit.
- Immer mehr vernetzte Daten stehen in Echtzeit zur Verfügung (BigData).
- Lernende Algorithmen beschleunigen und beeinflussen Entscheidungsprozesse.
- Neue Wettbewerber treten mit neuen Geschäftsmodellen in etablierte Märkte.
- ...

Wer die Herausforderungen der Digitalisierung erfolgreich meistern will, braucht eine präzise Standortbestimmung auf der „digitalen Landkarte“ und Orientierung, wohin es in Zukunft gehen soll.

Dazu arbeiten wir anhand folgender Fragen:

- Welche konkreten Herausforderungen stellt die Digitalisierung an die jeweilige Organisation?
- Worauf muss man achten, um Digitalisierungsinitiativen durch die Organisation zu manövrieren?

Dazu, wie man ins konkrete Handeln kommt, arbeiten wir anhand dieser Fragen:

- Wo soll bei der digitalen Transformation angesetzt werden – bei Geschäftsmodellen, Prozessen, Produkten und Services?
- Wie passt das heutige Organisationsdesign zum digitalen Vorhaben?
- Wie kommt man an neue, innovative Geschäftsmodelle und/oder digitale Produkte?
- Welche Entwicklungsprozesse müssen für eine Umsetzung angestoßen werden?
- Welche eigenen Erfahrungen und Ideen können dabei genutzt werden?

Digitalisierungsprojekte voranzutreiben ist intensive Führungsarbeit:

- Welche Führungsimpulse braucht es, um das Digitalisierungsvorhaben zum Erfolg zu führen?
- Wie können die Möglichkeiten von „agile Leadership“ dafür gezielt genutzt werden?
- Wie legt man die mikropolitischen Auseinandersetzungen zwischen Gewinnern und Verlierern des Digitalisierungsvorhabens organisationsklug an?

